

# 广元市中医医院文件

广中医发〔2023〕6号

## 广元市中医医院 关于印发2022年工作总结暨 2023年工作要点的通知

各部门、科室：

现将《广元市中医医院2022年工作总结暨2023年工作要点》印发给你们，请认真总结成绩经验，再接再厉，扎实做好2023年工作。

附件：广元市中医医院2022年工作总结暨2023年工作要点

广元市中医医院  
2023年1月17日



附件

## 广元市中医医院 2022 年工作总结暨 2023 年工作要点

2022 年是党和国家历史上极为重要的一年。在百年变局和世纪疫情相互叠加的复杂局面下，以习近平同志为核心的党中央作出疫情要防住、经济要稳住、发展要安全的总要求，团结带领全国各族人民，克难奋进，砥砺前行，谱写了以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的壮丽篇章。一年来，在党中央和省委市委的坚强领导下，在省市卫生健康和中医药主管部门的精心指导下，我院始终把党的领导作为最坚强靠山，团结带领全院干部职工，克服多重困难叠加、多种风险交织、多条战线作战的困难，以非常之举抓疫情防控，聚非常之力抓医疗业务、科研教学、人才队伍、项目建设、精神文明建设等各项工作，高质量、高标准推进省级区域医疗中心建设，在加快发展的新征程上取得不平凡的新成就、新业绩。现将一年来工作总结如下。

### 一、以党的二十大指路领航，踔厉奋发育新机开新局

党的二十大为新时代新征程党和国家事业发展确立了行动指南，也在政治上、理论上、实践上为我们医疗机构发展指明了前进方向。我们认真贯彻落实党的二十大精神，精心制定学习宣传贯彻方案，在全面学习、全面把握、全面落实上下功夫。一是努力学深悟透党的二十大精神。通过中心组学习、三会一课、专题党课、交流研讨、“学习强国”平台等形式，线上线下学原文、明原理、悟思想，深刻领会重要观点、重大论断、重点任务，深

刻把握习近平新时代中国特色社会主义思想的世界观、方法论，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，自觉做“两个确立”的忠诚维护者、“两个维护”的坚定践行者，确保医院工作始终沿着党中央指定的方向前进。二是坚定扛牢党委全面领导政治责任。认真按照公立医院党的建设要求，坚定落实党委领导下的院长负责制，进一步规范行权用权流程，健全制度职责体系，切实履行“把方向、管大局、作决策、促改革、保落实”政治责任，把党的领导、党的建设和深化全面从严治党，融入管理治理全过程各环节，提高凝聚力战斗力。三是切实将党中央部署转化为加快发展的生动实践。始终聚焦健康中国建设、中医药传承创新发展、重大疫情防控救治体系等战略部署，坚定落实医院“12345 高质量发展战略”，高起点高站位制定《广元市中医医院“十四五”发展规划》，坚决在医、教、研、防、养全面突破。我们克服超预期困难，统筹全院，协调各方，聚精会神搞建设、抓特色、强内涵、补短板，不断培育医疗业务新的增长极和动力源，在危机中育新机，在变局中开新局。

## **二、以超常付出书大爱担当，戮力同心战疫情护健康**

2022 年是新冠肺炎疫情防控最复杂、最吃紧、最艰难的一年。在党中央的正确领导下，我们始终以高的站位、严的作风、强的举措，因时因势调整优化措施，竭尽全力守护人民健康。

（一）视责任如泰山，在大战大考中强硬核担当。坚定扛牢政治责任，不折不扣贯彻落实“外防输入、内防反弹”总策略和“动态清零”总方针，实行领导带班、责任划片包干、24 小时值班带班制度。进一步完善预案，新建综合管理、流调溯源、院

感防控等 10 个工作组和大数据、流调复盘、舆情监管等 12 个专班，派出 9 名专家参与市指挥部工作，组建了 50 名党员参加全市应急突击队，组建 120 人的快速反应队伍，建立履责、督责、考责、问责机制，确保快速反应、果断决策，集中力量打阻击战、歼灭战。

（二）视党旗如战旗，在与病毒竞速中跑出“加速度”。党有所指、心有所向、我有所为。在医院党委和驻美利华酒店临时党支部、龙潭方舱医院临时党支部的领导下，党员干部职工始终牢记使命，与时间争先，与病毒赛跑，跑出中医人的“加速度”。一是快速反应支援省内外“战疫”。派出 220 人赴吉林、上海、广安、成都、绵阳、遂宁等地驰援，为“战疫”贡献广元力量。二是快速反应“追阳”“断链”。明知山有虎，偏向虎山行。派出 4 批次、86 人参加市区两级“追阳”行动，不分昼夜“接单”，披星戴月出征，及时斩断病毒传播链条。三是全力以赴战“方舱”。在时间极其紧迫、设备极其短缺、设施改造严重滞后的情况下，加班加点，仅几天时间就建成和全面接管龙潭方舱医院。派出 69 名医疗队员，并统筹县区支援力量，成功救治新冠患者 627 人，无一转重症。此外，还派出 24 人支援焦家沟、赵公坝方舱医院，出色地完成任务。四是全力做好车站值守、核酸采样及检测工作。以高度负责精神，一丝不苟值守火车站、汽车站，抓旅客排查，抓核酸采样及检测。上西长途汽车站值守点自 2020 年 1 月 22 日以来，始终坚守在卡口，战斗在一线，累计排查车辆 6.4 万台次，排查旅客 150 余万人次。竭尽全力支持利州区社会面全员核酸采样工作，实行领导包联、点长负责、全员参与。仅

8月份以来，就先后派出69批次、9000余人次，履行了公立医院的职责担当。2022年全院共完成核酸采样320万人次，PCR室完成核酸检测206.7万人次，为守牢四川疫情防控“北大门”做出了重要贡献。此外，为市实验中学、天立学校等培训核酸采样人员1600人次。五是充分发挥中医“战疫”优势。结合广元气候特点，因地制宜制定“协定处方”，及时向社会公布，并加足马力、线上线下抓诊疗、保供给、抓配送，熬“大锅汤”，抓制剂生产，研发“防疫香囊”和新冠预防合剂、治疗合剂、康复合剂5种，推出“阳康体检包”“康复治疗包”，仅发放“大锅汤”就达到40余万袋、80余万元。六是全力做好疫苗接种医疗保障。派出811人次，为20余万疫苗接种人员提供了强有力的医疗保障。一个个党员干部职工冲锋在前，用行动诠释责任和担当，让党旗成为最红的底色，成为温暖城市最耀眼的亮色。

（三）视白衣为战袍，在“强哨点”“保健康”上担使命。白衣执甲，丹心为矛。全院职工不计条件、不计得失、不计报酬，全力以赴抓防控、抓救治。动态调整预检分诊、核酸采集、分时段就诊、病区探视陪护、过渡病区管理、医院封控、病区封控等制度80余项，优化急诊、门诊、发热门诊、辅助检查、内镜检查等流程120项，动态设置过渡病房、过渡病区，对大门、门诊、急诊等通道、卡口进行规范化改造，加强值守，落实人防、物防、技防措施。严格执行扫码、测温等“七个一”举措，严格医务人员闭环管理，特别是疫情最吃紧的时刻，各住院病区、医养及照护区的全体人员，连续几周吃住在科室，寸步不离守护患者，避免了院感事件发生，为人民健康筑牢强有力的安全屏障。

在“国家新十条”和“省六条”出台后，人民群众就医需求迅速增加，我们全力以赴“保健康，防重症，降病亡”。迅速调整措施、优化布局、简化流程，及时扩建重症医学科，加强呼吸机、监护仪等设备设施应急保障，扩容病房、增添病床等医疗资源，统筹各科室各病区通力协作，狠抓呼吸与危重症业务知识培训，组建专家组巡回查房、会诊、指导诊疗，采取中西医结合手段，为新冠患者的康复治疗提供及时高效的医疗服务。特别令人感动的是，很多职工顾不上家人，拖着病体坚守在一线，连续作战，超负荷运转，日夜守护人民健康，用无声誓言践行入党学医初心，担当医者使命。

回顾疫情发生这三年来，全体党员干部职工响应党的号召，坚定执着的脚步走遍大江南北。我们奔武汉、援吉林、战上海、赴成都、到绵阳……与病毒较量，为健康护航。特别是2022年以来，面对前所未有的极其复杂、极其严峻疫情防控形势和任务，戮力同心守卡点、战方舱、值车站、采核酸、追赶阳，心手相牵抓业务、强辅检、战病区、精诊疗，全力以赴抓配送、保供给、优服务，安保、保洁和规培学员鼎力相助，凝聚起我们战胜一切困难的磅礴力量！

### **三、以新发展理念笃定奋进，建设省级区域医疗中心**

建设省级区域医疗中心既是目标，也是责任，更是鼓舞。特别是在疫情防控最吃紧的时刻，1个亿的中央资金成功落地，全院倍加振奋、欢欣鼓舞。我们始终铆定目标，坚定前行，开创新局面。

**（一）创新应急管理，织密织牢医疗安全防线。**一是创新应

急体系。以急诊科为先导，以建设胸痛中心、卒中中心、VTE防治中心为牵引，加强领导，落实责任，统筹协调推动院前院内应急能力一体化建设。确定高危科室，规范标识流程，统一时钟管理，为急诊、辅检、手术、重症、血透等科室扩增设备设施、应急床位、抢救区域。仅为胸痛中心建设就新建 27 个流程，并采用“轨道式”方式对 ACS、主动脉夹层、肺栓塞等进行全员培训，开展院科两级全景模拟、实战演练 61 次，确保医疗应急更加高效、快捷。全年急诊出诊增长 15.5%，急诊抢救增长 24.3%。急诊科受到市委市政府表彰。成功创建胸痛中心，并向国家胸痛中心平台上传数据。VTE 防治中心顺利通过国家验收。二是创新风险管理。完善手术分类、风险评估、分级授权，对“危急值”及时群内发布、数据共享、高效应对，加强生物安全、院感管理、母婴保健、临床用血、合理用药、抗菌素使用、影像质控、药械不良反应、室间质控、病理诊断、医疗文书等环节管理，力避服务缺陷。狠抓规范诊疗，临床路径管理率增长 42%，纳入单病种管理数得到突破性增长。三是创新诊疗模式。率先在消化内科、普外科、肛肠科、肿瘤科开展 MDT 多学科诊疗，提供最合理、最优化的治疗方案，提升协同诊疗能力，确保医疗安全。

（二）突出中医特色，再接再厉提升特色优势。一是强化监督考核。加强对中医治疗率、中药占药品收入比例、中药饮片使用率等指标的监督检查、绩效考核，确保中医药技术得到更广泛运用。全院开展中医适宜技术 73 项，出院者非药物疗法占 88.3%、饮片使用率 80.5%。二是将中医手段“关口前移”。对门诊功能布局进行大调整，并将门诊五楼、妇产科一楼进行特色化改造，

新增中医特色治疗区 1500 平方米，让人民群众更方便、更快捷地体验到针灸、推拿、火龙罐、中药塌渍等传统非药物疗法的无穷魅力。门诊综合治疗区、妇产科综合治疗区自运行以来，接受诊疗达到 2.6 万人次。三是强化“治未病”体系建设。对体检中心、第三住院楼 15 楼等改造流程，增添设施，完善功能，提升服务能力。体检中心大力拓展市场，健康体检人次同比增长 35.1%，收入增长 26.89%，对体检的 1.8 万名亚健康人群跟踪健康干预。四是巩固制剂品牌。投资 2000 余万元，在经开区新建 3000 余平方米的制剂中心，于年底顺利建成并投产。新建制剂中心年产能可达 5000 万元，成为省内规模大、最先进的制剂中心。制剂室克服了异地生产、人手不足、疫情原因需求量猛增等巨大困难，加班加点搞生产、抓研发，生产 11 个剂型、72 个品种，品种数居全省地市级中医院首位，5 个制剂纳入全省范围内调配使用。

（三）建强重点专学科，聚焦聚力擦亮医院名片。启动老年医学科、骨伤科、肛肠科创建国家级重点专科工作，积极准备妇科、脾胃病科省级重点专科验收。各重点专科你追我赶，竞相发展。“国重”针灸科下设的重症康复、运动康复、疼痛康复 3 个病区，在住院综合治疗区的密切协同下，狠抓中医特色诊疗，做强特色优势，大针灸科医务性收入达 71%，是全院“含金量”最高的专科。针灸科参加四川省青年职业技能大赛，展示的“中药外治法”联合“电子纤维喉镜下导管球囊扩张术”精准治疗吞咽障碍的临床应用创新技术，被团省委、省人社厅评为“技术革新类”铜奖，1 人获四川省科学技术交流中心科普视频优秀奖；

骨科继续树牢区域引领优势，在脊柱颈段手术上取得突破，建成广元市中医骨伤质量控制中心。骨科、肛肠科、老年科、妇科、脾胃病科等专科，坚持中西医并重，巩固专科优势，开展的关节镜四级微创手术、肛门直肠微创手术、胃肠镜下消化道早癌筛查及微创术、妇科微创手术，以及老年病规范化治疗，体现了专科更专、专业更精的优势；儿科、眼耳鼻喉科、急诊医学科、重症医学科 4 个市级重点专科在规范管理、科研、中医特色等方面做出了新成就；积极培育新的优势专（学）科，为脑病科新建眩晕中心，拓展服务外延。2022 年，PCCM 规范化建设通过国家线上评审认定。急诊科、护理学被确定为市级临床重点学科建设单位，呼吸与危重医学科、肿瘤科、神经内科被确定为市级重点专科建设单位。各重点专（学）科加快建设，提质增效，既保持了鲜明的中医特色，又紧跟现代医学步伐，进一步巩固了医院业务品牌和实力地位。

（四）坚持技术创新，用心用力助推精准医疗。进一步加强新技术新项目的开展和推广应用，助推医疗技术加速向微创化、精准化、介入化、复合化、高端化方向发展。心血管、神经、综合、外周介入等各项高水平医疗技术不断拓展，心血管、呼吸、肿瘤介入等达到区域先进水平。介入中心完成介入手术 773 台。普外、胸外、泌尿、妇产、呼吸、神内、心血管、内分泌等专业齐头并进，医疗质量持续提高。全年开展“脊髓型颈椎病经前路颈椎间盘切除，椎管减压，椎间植骨融合内固定术（ACDF）”“腹腔镜下胰十二指肠切除术”“硬镜下气道内金属支架置入”等新技术 43 项。特别是普通外科，开展三、四级手术台数最多，

在全市率先开展“腹腔镜下胰十二指肠切除术”“腔镜下甲状腺肿瘤切除术”等微创手术，在市内领先开展“经皮胆道镜胆总管探查取石术”“单孔腹腔镜”等技术，引领带动医疗业务向更高、更精、更尖方向发展，有力提升了医院在区域内的竞争力、影响力。

（五）落实优质护理，群策群力改善就医体验。压实三级护理质控责任，深化责任制整体护理，全面推行10S管理、PDCA质量管理，优化服务流程，充实“一站式”服务、“品管圈”管理内涵，45项质量管理指标达标率95.13%。突出中医特色护理，制订肺炎、肠痈等21个病种护理方案，严格执行。开展中医护理技术达到32项，服务患者81.2万人次。提升紧急人力资源调配能力，为医疗业务、疫情防控的快速反应提供了支持。参加市级养老知识竞赛，包揽前三名，参加全省护理“品管圈”竞赛取得第三名的好成绩。

（六）深化医养结合，全心全意服务老年群体。老年医学科以创建国家级重点专科和建设老年友善医院为抓手，3个病区和老年照护区紧密配合，协同加强老年病正规化、规范化、特色化诊疗和菜单式、个性化医养服务做出了成绩。根据老人职业性质、身份特征，在建党节、建军节、教师节等节日，重温入党誓词，唱军歌，唱红歌，讲故事，追忆激情燃烧的岁月，增强老人的回归感和荣誉感。坚持每周为医养老人与家属视频连线，在“云端”互致问候，让家属放心，让老人安心。启动建设广元市医康养智慧服务平台，与市内多家养老机构平台对接、互联互通，发挥引领、统筹、指导作用。我院被省卫健委确定为“四川省医养结合示范机构”。

此外，检验、放射、功能检查、病理、药剂、制剂、临床药学、河街分院等科室，聚精会神抓质量、抓服务，为医疗业务建设提供了坚强支持。

#### 四、以高质量发展聚力赋能，加强科教学术人才建设

（一）科研工作上台阶。狠抓科研平台建设，启动 GCP 中心建设工作，投入 350 万元建设科研信息化平台，提供软硬件支撑。创新科研激励与考核机制，在立项、结题、评奖各阶段分别给予分层分类奖励，提升积极性。实行以老带新，有重点、有针对性地对中青年科技骨干、高学历人才加任务、压担子，取得良好成效。2022 年新立项科研 18 项，全院在研课题 71 项，其中：国家和省部级 18 项、市厅级 53 项，成功结题 10 项，均创历史新高。获立项经费 10 万元。申报的“气液胸患者便携式引流装置”“球囊扩张置入管”等 9 项获实用新型国家专利。

（二）教学工作谱新篇。进一步完善制度职责及考核体系，强化师资队伍建设，保障学员福利待遇，并投入近 500 余万元用于教学实训中心、智慧化教室建设和 2 处学员公寓装修，改善教学生活条件，擦亮“国家中医住培基地”“成都中医药大学专硕基地”这两块金字招牌。全年新招录规培学员 68 名，在培学员达到 204 人，在培专硕学员 36 人。带教临床各专业实习、见习学生 474 人，接受基层医院进修 75 人。顺利通过规培、专硕和护士规范化培训基地省级督导。成都中医药大学广元市中医医院教学点新招录本科学员 31 人，完成 160 名学员的面授教学工作。完成市卫健委下达的全市中医全科转岗培训 106 名学员理论授课。参加成都中医药大学教学基地能力大赛，获优秀奖。

（三）学术品位再提升。通过线上线下相结合方式，开展院科两级学术讲座 60 次，举办继续医学教育培训 10 项，其中：国家级 1 项、省级 4 项、市级 5 项，培养学员 2227 人。卫技人员继教学分达标率 100%。各专业技术人员在学术刊物发表论文 83 篇，其中：SCI 论文 5 篇，创历史新高。撰写的《通过网络药理学和实验验证探索益气通络胶囊治疗心肌缺血的潜在分子机制》和《PCMC 联合 PBL 教学模式在新入职护士岗位胜任力培训中的运用价值研究》科技论文，分别被市科协评为一等奖和三等奖，另有 3 篇论文获优秀奖。

（四）人才基础更强固。始终把人才资源当成第一资源，强化梯队建设，招聘和引进研究生及实用人才 37 名，派出 47 人到杭州、中山、成都等知名医院进修深造，支持 6 人攻读在职硕士、博士，与 2 名博士、1 名博士后达成意向协议。为杨宣舒、岳良明等 5 名国家级、省级名老中医建立工作室，传承学术思想。切实加强党员和业务骨干“双培”“双带”，优先吸纳党员 13 人。因指标受限，我们对职称晋升实行量化考核打分，重点考核政治素质、履职能力、创新能力、社会影响等，有 106 名职工晋升上一级职称，2 人获批第五届全国优秀中医临床人才、第十届市科技拔尖人才。

### **五、以门诊住院大楼为重点，攻坚克难改善硬件环境**

认真落实省委市委“拼经济、搞建设”号令，进一步加强对项目工作、基本建设的组织领导，规范管理，责任压实。一是积极争取项目。完成了中医药事业发展、区域中医疫病防控和紧急医学救援基地等 5 个项目申报，争抢发展先机。二是新建了日间

手术中心、眩晕中心等，完成了胃镜室、中西药房、停车场等改造，对全院地面进行了黑化，对环境进行绿化、美化和亮化，改善就医环境。三是千方百计赶进度，加快省级区域医疗中心支撑项目——门诊住院综合楼建设。该项目建筑面积 6.4 万平方米，22 层，总投资 3.87 亿元。年内获 1 亿元中央资金支持，我们备受鼓舞。克服了城市静态封控、地质结构复杂、施工场地受限等困难，压实各方责任，在确保质量安全的前提下抢进度。截至目前，工程已建设至主体结构八层，完成实物量资金 1.2 亿元，在全省 5 个省级区域医疗中心中，我院形成实体量最大、建设进度最快，多次受到省发改委、省中医药管理局和市委市政府表扬。

## **六、以提升运行效能为导向，行政后勤倾情服务一线**

各行政职能部门通力协作，紧紧围绕医院目标抓质量、抓服务、抓效能。进一步完善党的建设、医疗质量、人力资源、财务资产等现代医院管理制度体系、职责体系和运行体系。以国家三级公立中医医院综合绩效考核为导向，健全医疗、护理等 9 大质量控制体系，动态优化绩效方案，新建 12 项干部绩效考核办法，完善处方点评、饮片管理、耗材遴选等制度，对设备、设施等使用效益跟踪评价。特别针对 DRG 付费，严格指导、监督、奖惩，并建立院科两级共享，能够适时、可视化查询的运营管理数据决策支持平台，促进运行质量和运行效率的提升。我院在全国三级公立中医医院综合绩效考核排名中，取得四川省地市级中医院第二名的好成绩。电子病历分级达到国家四级标准，建成二星智慧医院。聚精会神抓党务、行政、医疗、护理、组织、人事、宣传、统战、财务、审计、采购、院感、防保、科教、信息化建设等各

项工作，保证了全院高效运转。

行政后勤部门紧密协作，竭诚服务职工患者，特别是在防疫的关键时期，全体同志全力保障一线，志愿接送闭环人员，送饭送水送物到病区、到卡点，职工患者倍感温暖。后勤部门在物资保障供应、供水、供电、供氧、饮食供应、消毒供应、设备维修、基建、安全保卫、停车管理、卡口值守、环境卫生、病媒生物防制、老人生活照护、环境绿化美化亮化等方面付出了艰辛努力，为医院发展提供了坚强后勤保障。

## 七、以“百千万”行动为重点，强固区域中医龙头地位

（一）扎实开展“百千万”行动，认真落实“健康守护工程”。与青川县、利州区、朝天区三个县区党委政府签订为期五年的“战略帮扶协议”，落实中医强基层“百千万”行动。在全面重点帮扶辖区 42 个乡镇卫生院的同时，对当地县级医院专科建设、人才培养、文化建设等全力支持。受疫情影响，全年仍开展培训、坐诊、查房、带教 1670 人次，推广“火龙罐”“泥灸”等中医适宜技术 21 项。为东溪、曾家、卫子 3 个中心卫生院提供 DR、CT、MRI 远程影像诊断 3888 人次，提供坚强技术支撑。此外，我们对各医联体成员单位在中医特色建设、专科建设、文化建设和疫情防控等方面全力指导帮扶，提升基层服务能力，协力守护人民健康。

（二）充分发挥质控中心作用，筑牢全市中医药质量安全。认真履行针灸、骨伤、康复、老年病、药事、护理等质控中心组长单位职责，派出专家 60 人次，对医疗质量、药事管理、护理安全等进行质控检查，确保质量和安全。

(三)出色完成省市指令任务,彰显区域医疗中心实力担当。完成市中医药管理局安排的“传统医学师承和确有专长考核”33人现场考核工作,承担全市大型会议、大型活动医疗保障25次,派出32人对口帮扶凉山金阳、昭化区、旺苍县等医院,派出1名同志参加国家第19批援非任务,传扬中医文化。特别值得一提的是,我们认真落实省市中医药管理局部署,广泛调研,充分遴选,向省医保局报送“桡骨远端骨折”“掌指骨骨折”“异位妊娠”3个优势病种作为全省中西医同病同效同价试点病种,为我省国家中医药改革综合试验区建设贡献了力量。

## 八、以党建引领培树新风尚,风正心齐展行业新气象

(一)以纪律作风深化年为契机,切实加强纪律作风建设。认真对照纪律作风整顿12个方面查找问题,开展“三亮三评”和整顿工作“回头看”。切实加强“4321”精准监督,深化“四责协同”,建立党建“三级五岗”责任清单、党风廉政联防联控责任清单,创新建立纪委委员、党总和支部纪检委员、科室廉洁监督员四级网格化监督体系,强化警示教育、廉政提醒、谈心谈话、干部述职述责述廉,为中层以上干部建立政治素质档案,认真清理干部学(协)会兼职,清查借培训之机公款旅游等,加强管理,规范行为。加强医疗“三监管”反馈线索查处,开展党建、纪律作风、项目工程、疫情防控等督查23次,做到考责、督责、问责同步推进。认真做好满意度调查和病员回访,真心诚意听意见、抓整改、转作风,人民群众对医院服务满意度达96%。

(二)以学习宣传贯彻党的二十大精神为主线,切实加强精神文明建设。一是统筹开展“喜迎二十大,建功新时代”系列活动。在

北院区新建标准化篮球场、羽毛球场、乒乓球场，成立篮球、足球、乒乓球、太极拳、书画摄影、瑜伽等8个兴趣组，指定专人负责，给予经费支持，开展活动60余场次，参与人员2000余人次，做到活动有组织、有场地、有经费、有队伍、有活力，既强健了体魄，又积淀了涵养，更丰富了职工精神文化生活，激发活力聚合力。二是以支部标准化规范化建设为引擎，扎实开展“我为群众办实事”。深化党史教育，树牢理想信仰。大外科第四党支部率先带头，各支部、各科室你追我赶，设立“党员示范病房”“党员示范岗”，承诺、亮诺、践诺，引领带动比技术、比服务、比奉献。好人好事蔚然成风，全院无偿献血28600毫升，“慈善一日捐”金额4万元，捐赠御寒衣物162件，体检中心为3人以上团队优惠体检费用达100多万元。220名党员在“双报到”社区开展志愿服务。城市疫情封控期间，有120名同志就地转化参加社区志愿服务。支部标准化规范化达标率100%，大外科第二党支部、行政后勤第一党支部等5个支部被医院党委评为“标杆党支部”。大外科第一党支部、第四党支部分别被推荐为省市公立医院“标杆党支部”，医院被推荐为“四川省党建示范医院”。四是扎实推进党建带团建、带群建。深入开展“青春与信仰同行”“青年读书会”“永远跟党走、奋进新征程”主题团日、“魅力女性、幸福天使”读书活动、登山活动等。完成了第八届团委选举，选出新一届团委班子，并建强各团支部，凝聚青春力量。五是按照中医文化风格对门诊大厅进行改扩建和氛围打造，以诊室、楼道、标识、标牌和经典病房、中医治疗区等为重点，融注中医文化元素，推进中医药文化建设。六是聚力抓第七届全国文明城市

创建。加强应知应会知识培训，规范设置残疾车位、母婴室、无障碍通道等，大力营造氛围，对各片区、各点位、各楼栋实行划片管理，定人定责，责任包干，多次接受国家省市督导检查，深获好评。七是再接再厉助力乡村振兴。驻观音村工作队，团结带领村民抓硬件、抓产业，拓宽村道 6 公里，复耕土地 200 亩，建成香菇大棚 49 个，种植辣椒 30 亩，带动 120 户增收致富，为建设美丽富裕新农村贡献了力量。

（三）守牢意识形态安全防线，多管齐下抓宣传树形象。进一步加强领导，完善机构，充实力量。规范管理职工及近亲属，抓好无党派、民主党派、高知群体统战服务工作。狠抓国家安全和意识形态教育管理，清理 QQ 群、微信群 36 个，对重点人员的抖音、朋友圈进行重点关注，及时提醒，无不良事件发生。对各种投诉及时研判处理回复，满意率 100%。与此同时，组建 40 人的宣传信息队伍，加强信息报送。新建医院抖音号，协同医院网站、微博、微信公众号，加大宣传，展示形象。微信公众号关注人群突破 20 万人，全年在市以上媒体刊发稿件 120 条，省级以上媒体采纳稿件 32 篇，2 次被四川电视台报道。组织策划的文化宣传片《后来，我就成为了你》《永不褪色的信仰》分别被省中医药管理局、市直机关工委评为一等奖和二等奖。

此外，我们一丝不苟抓安全生产，纵深推进普法、依法执业、依法治理、实名制就医和治安、反恐、防爆、维稳、信访等各项工作，做好广元创建全国民族团结进步示范市工作，为医院创造了安全和谐的发展环境。

回眸岁月痕履，让人感慨万千。在 2022 年这个极不平凡的

日子里，我们经历了大战大考，深切感受到在党的坚强领导下，全院职工以院为家、守望相助、同舟共济的无比温暖；深切感受到1个亿中央资金成功落地，党和国家对中医药事业高度重视和关心关怀，为我们带来的无比激动和欢欣鼓舞；深切感受到门诊住院大楼建设如火如荼，新技术新疗法与日俱增，医院发展“日日新”“节节高”，大家对美好未来无不满怀憧憬和充满期待。这种精气神，正是我们战胜困难、加快发展的磅礴力量！

2022年，尽管受到极其复杂、极其严峻的疫情冲击，我院全年仍完成门诊580449人次、出院27921人次，与上年相比分别增长1%、3.5%。住院手术8776台，增长4.7%，特别是三、四级手术量增长达14.9%，占手术比49.5%，凝聚起加快发展和高质量发展的志气、硬气和底气！

但我们也清醒地认识到，前进的道路仍不平坦。我们的工作与省级区域医疗中心的功能定位、与高质量发展需要、与职工患者期盼，还有较大的差距。主要表现在：目前的硬件还比较薄弱，就医流程还不够优化，学习氛围不够浓厚，特色挖潜不够，高端人才不足，重点专科的品牌影响力、辐射力还需要提升等等。正是这些差距，我们惟有奋斗，勇往直前，才能踏平坎坷成大道！

时间的长河奔涌向前，奋斗的脚步永不停歇。总结一年来的工作，我们充分认识到，党的坚强领导是风雨来袭时最可靠的主心骨，团结奋进是战胜一切艰难险阻的力量源泉，加快高质量发展、为人民群众提供更高质量的医疗服务，既是时代所需、人民所盼，更是医院之要。我们务必坚定信心，铆足干劲，乘势而上，把伟大的中医药事业不断推向前进！

# 2023 年工作要点

2023 年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，是新冠疫情防控进入“乙类乙管”新阶段的重要一年，是机遇与挑战并存的一年。我们务必坚持稳中求进的工作总基调，永葆“赶考”的清醒和坚定，扎扎实实抓好以下几个方面工作。

## 一、以党的二十大精神为指引，奋力开创发展新局面

坚定不移以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真学习宣传贯彻党的二十大精神和省委十二届二次、市委八届五次全会精神，深刻理解“两个确立”的决定性意义，树牢“四个意识”，增强“四个自信”，做到“两个维护”，在政治上思想上行动上始终与党中央保持高度一致。认真落实市委“1345 发展战略”，坚持拼字当头、干字为要，全面准确贯彻新发展理念，以高质量发展为目标，认真落实“十四五”规划确立的目标任务。以中医“国考”为导向，完善治理体系，深化医院改革，向质量和管理要效益，特别要在管理上压担子，建立新的综合目标绩效考核办法，层层签“责任状”，精准考核，做到管理有抓手、科室有目标、工作有动力。积极做好三甲医院周期性评审准备工作。巩固实力地位，开创发展新局面。

## 二、以党建引领凝聚精气神，深化全面从严治党治院

加强公立医院党的建设，深入贯彻落实党委领导下的院长负责制，压实党建“三级五岗”责任，把党的建设融入管理治理全过程各环节，保证改革发展正确航向。发挥支部政治功能，持续抓好支部标准化规范化建设和“标杆党支部”创建，加强党建阵地、党建文化建设，完善支部参与科室业务、科研、教学等重大

问题决策机制，以党的建设引领推进业务工作，做好组织、宣传、凝聚、服务群众工作。强化宣传教育，从严管控意识形态。加强党风廉政建设，落实“三张清单”，深化“四责协同”，筑牢四级网格化监督体系，规范权力运行。继续加强纪律作风建设，抓实服务效能、医德医风、纪律作风，坚定落实医疗机构工作人员廉洁从业九项准则，维护风清气正发展环境。

### 三、聚焦省级区域医疗中心，全力以赴抓业务谋跨越

新冠疫情已经由“防”转“治”，为医疗业务工作提出了更新更高的要求，要进一步提升医疗救治能力，全力以赴保健康、防重症、降病亡；建设省区域医疗中心是压倒一切的重点工作，是重中之重。必须集中力量抓高精尖医疗技术，强特色和优势专科品牌。在中医“国考”上对标，补漏项、强弱项。认真落实18项核心制度和临床指南、规范、流程，构建良好的医疗质量生态系统。加快老年医学科、骨科、肛肠科创“国重”工作，完成妇科、脾胃病省级重点专科验收，对已申报并通过立项评审的普通外科、康复医学科创建市级医学重点专（学）科要加大政策支持和投入力度，力争建设期满顺利通过验收评审。加强胸痛中心、卒中中心、介入中心、眩晕中心、VTE、制剂中心和医疗业务微创化、精准化、复合化建设，积极培育和提升一批优势重点专科，建设优势专学科集群。抢抓“杭广协作”“成渝双城经济圈”机遇，走出去，引进来，深化与国内知名医院战略合作，聚智聚力，为我所用。做强医养结合，争创国家级医养结合示范中心。巩固深化“医联体”建设成果，加强对基层医院帮扶对接，并重点抓好青川县、利州区、朝天区42个乡镇卫生院中医强基层“百千万”行动，突出区域中医龙头的引领地位。

#### **四、持续用力干部人才建设，全面打造一流过硬队伍**

积极建立中层干部“能上能下”的进退机制和“业绩优先”“容错纠错”的激励机制，提拔重用用心想事、用心谋事、用心干事和业绩突出的干部。对政治好、业务好、敢担当、作风正、学历和职称结构适宜的年轻骨干，要纳入“后备库”管理，重点向党员骨干倾斜，激活潜能，强化政治引领；在医疗、护理、医技、管理上的优秀人才，要抓好“双培”“双带”，在入党、提干、进修、职称晋升、挂职锻炼、荣誉推荐、名医塑造等方面优先考虑，在干事创业和急难险重环境中去精准识别人才、培养人才。积极抓好硕士、博士高层次人才引进，抓好院士、国医大师等“柔性引才”，助力高质量发展。

#### **五、加强科研教学学术工作，持续增添发展新的动能**

完善科研工作奖惩激励机制，加强与高等院校、科研院所合作，对高职称、高学历人才压担子，在抓好现有课题基础上，积极提升科研层次，力争有3至5个省级以上科研项目批准立项。做好国家药物临床试验(GCP)中心建设和省级区域高水平科研平台建设；规范建设教学实训中心，完善配套设施，提升教学能力。重点抓好国家级中医住院医师规范化培训基地、成都中医药大学专硕培养基地建设，做好基层进修生、高校实习生服务工作。抓好核心期刊和SCI高层次论文发表，鼓励更多学术人员“走出去”，深化交流合作，传播学术思想。

#### **六、毫不放松搞建设抓项目，争抢医院新发展新机遇**

加快门诊住院综合楼建设，确保6月底主体封顶，并启动水、电、消防等安装工程和局部装修工程。抓好放射科、检验科业务用房扩容改造工程。积极争取老进修校土地，为长远发展预留空

间。跟踪好已申报项目，并积极包装谋划一批中长期项目，积极争取科教实训基地、省级区域重大疫情中医药防控和中医紧急医学救援基地等项目工作，谋划更大的发展。

### **七、切实加强精神文明建设，激发活力聚合力展形象**

持续深入抓好医德医风、医院文化建设、安全生产、普法、维稳、环境保护、全国文明城市创建和全国民族团结进步示范市创建、乡村振兴等各项工作，开展形式多样的技能竞赛、才艺展示、文体活动，激发活力聚合力，展示医院发展的新成就、新形象。

新征程催人奋进，新使命召唤担当。在以习近平总书记为核心的党中央坚强领导下，在党的二十大精神指引下，我们始终坚守医者初心，不负白衣使命，踔厉奋发，勇毅前行，在加快发展的新征程上，谱写更加绚丽的篇章，创造更加辉煌的明天！

---

广元市中医医院办公室

2023年1月17日 印

---